



NACIONES UNIDAS

# FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL POSCONFLICTO EN COLOMBIA



Informe Anual 2016

Canada



# Organizaciones participantes



Organización Internacional para las Migraciones (OIM)



Organización Internacional del Trabajo (OIT)



Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)



Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat)



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)



Programa Mundial de Alimentos (PMA)



Servicio de Información de las Naciones Unidas (SINU)

Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Oficina de la ONU para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)



OCHA



Canada 



British Embassy  
Colombia



EMBASSY OF SWEDEN



NORWEGIAN EMBASSY



Embajada  
de la República Federal de Alemania  
Bogotá



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza en Colombia  
Ayuda Humanitaria y Desarrollo (COSUDE)



Naciones Unidas  
Consolidación de la Paz  
Fondo para la  
Consolidación de la Paz



Global  
Acceleration  
Instrument



EMBASSY  
OF IRELAND

# Contribuyentes

Canadá

Reino Unido

Suecia

Noruega

Alemania

Suiza

Fondo de Consolidación de Paz de la ONU

Instrumento de Aceleración Global  
(GAI por sus siglas en inglés)

Irlanda

# PREÁMBULO

La firma del Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC-EP, en diciembre del 2016, marcó un hito histórico para el país. Se consolidó un arduo proceso que ha traído esperanza en que el conflicto armado más largo del hemisferio se termine. La experiencia internacional demuestra que el éxito de un proceso de paz depende de la capacidad del Estado de estabilizarla a través de acciones que construyen confianza en los territorios más afectados por el conflicto armado. Para lograrlo, se requiere crear mecanismos de financiación efectivos que recurran al respaldo de la cooperación internacional. El gobierno colombiano ha establecido una ruta estratégica para tal fin a través de la Alta Consejería para el Posconflicto que, bajo el eslogan 'Colombia Renace', articula la visión conjunta del Gobierno Nacional para este propósito y asesora la estructuración y desarrollo de las políticas y los programas relacionados. Las Naciones Unidas y los donantes son socios estratégicos en esta empresa a través de su experticia técnica, su capacidad operativa y sus relaciones con autoridades y comunidades locales en muchos rincones del país.

En este informe compartimos cómo el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto, presidido por el Gobierno Nacional y co-presidido por la ONU, se ha convertido en un mecanismo importante para la implementación temprana de la paz. El Fondo ha dado un gran impulso a la estrategia nacional para el posconflicto, trayendo beneficios concretos y esperanza a miles de colombianos a lo largo y ancho del territorio nacional.

En menos de 12 meses de operación, el Fondo ha sido vital para sentar las bases hacia la construcción de una paz estable y duradera, sumando esfuerzos, capacidades, conocimientos técnicos y recursos financieros bajo el liderazgo del Gobierno y su estrategia de paz. En estas páginas se encuentran los testimonios de éxito de quienes conocen el valor del Fondo en pro de la estabilización de la paz en Colombia: sus socios en el Gobierno, el sistema de las Naciones Unidas, la sociedad civil y sus beneficiarios que viven con la esperanza de un futuro mejor en los territorios más apartados del país.



4

**Rafael Pardo Rueda**

ALTO CONSEJERO PARA EL POSCONFLICTO DERECHOS  
HUMANOS Y SEGURIDAD

Colombia está cambiando. La entrada en vigencia del cese al fuego bilateral y definitivo y la firma del Acuerdo de Paz entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP ha significado la reducción de la violencia del conflicto a niveles históricos. Este hecho, además de salvar miles de vidas, ha permitido que el país inicie el camino hacia la paz sostenible.

No basta con silenciar los fusiles, también es preciso que la paz se sostenga. Esto significa que, en el marco del respeto y promoción de los derechos humanos, debemos conseguir una articulación entre la construcción de paz, el desarrollo sostenible, el establecimiento de soluciones duraderas para la reparación de las víctimas, y el cierre de brechas entre todos los sectores de la población colombiana. Con esta visión no dejaremos a nadie atrás, trabajaremos con los jóvenes, las mujeres, los afrocolombianos e indígenas para que las comunidades más vulnerables sean las principales beneficiadas de estos esfuerzos.

El Fondo Multidonante se enmarca en la visión de sostener la paz. Colombia se ha ido posicionando como un ejemplo de cómo este instrumento ha sido útil en articular los esfuerzos del Gobierno colombiano, la comunidad internacional de donantes y las Naciones Unidas, para lograr resultados concretos en la consolidación de la paz. En efecto, durante el primer año, el Fondo ha apoyado la creación de la institucionalidad crítica para la implementación temprana de los acuerdos, ha permitido generar dividendos tangibles para las poblaciones más afectadas por el conflicto y ha sido central en la formulación de propuestas para dar voz y reestablecer los derechos de las víctimas; sin ellas la paz será inconclusa.

Seguiremos avanzando, sin tregua, para que la paz sea posible. Las Naciones Unidas seguirá teniendo el férreo compromiso de poner a disposición del país toda su experiencia y su capacidad de implementación y agradecemos profundamente el apoyo de los países cooperantes y del Gobierno colombiano por su dedicación en este esfuerzo. Juntos haremos de la esperanza un hecho irreversible.



**Martín Santiago Herrero**  
COORDINADOR RESIDENTE Y HUMANITARIO DEL SISTEMA DE  
LAS NACIONES UNIDAS EN COLOMBIA



A photograph of a man in a small wooden boat on a wide river. In the background, there is a large, two-story building on the shore, possibly a school or community center. The sky is blue with scattered white clouds. The water is brownish, suggesting a river or lake in a rural area.

# Resumen Ejecutivo

El Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto (MPTF por sus siglas en inglés) fue lanzado en febrero del 2016 con el objetivo de apoyar proyectos relacionados con (i) La estabilización del posconflicto, (ii) La construcción de confianza en la población más afectada, y (iii) El alistamiento e implementación temprana de los acuerdos de paz logrados con las FARC-EP. En el primer año de operaciones ha demostrado ser un instrumento importante para la estabilización de la paz en Colombia, contribuyendo al establecimiento de la institucionalidad necesaria para la aplicación de los acuerdos de paz y facilitando la rápida entrega de dividendos de paz en las zonas más afectadas por el conflicto.

El propósito del Fondo es movilizar y canalizar el apoyo financiero de la comunidad internacional hacia el esfuerzo gubernamental

de estabilización y el proceso de implementación temprana de los acuerdos de paz. Al apoyar estas iniciativas, se espera reducir el riesgo de nuevos ciclos de conflicto y violencia, y construir confianza en las comunidades más afectadas. Todas las iniciativas apoyadas por el Fondo son coordinadas estrechamente con los ministerios y entidades estatales relevantes, asegurando así la alineación y complementariedad con las prioridades de la estrategia gubernamental de paz en el corto y el mediano plazo.




Los proyectos financiados con recursos del Fondo incluyen un enfoque diferencial y una visión transversal de reconciliación y fortalecimiento de los derechos humanos. También cuentan con mecanismos de participación y consulta con las comunidades en los territorios, además de asegurar el “no daño” ambiental en todas sus intervenciones. El Fondo, además, busca destinar

un 15 por ciento de sus recursos a proyectos y resultados que promueven la participación y empoderamiento de las mujeres, así como la igualdad de género.

Al finalizar el año financiero en diciembre del 2016, el Fondo había recibido contribuciones (en la forma de depósitos o convenios firmados) por US\$56 millones de 8 donantes: Canadá (15.2 millones); Reino Unido (13.2 millones); Suecia (8.6 millones); Noruega (6 millones); Alemania (5.4 millones); Suiza (3 millones); el Fondo para la Consolidación de la Paz de la ONU (3 millones); e Irlanda (430 mil dólares), con una contribución adicional de US\$1 millón confirmada por el Instrumento de Aceleración Global (GAI).

El informe anual provee evidencias —a través de las percepciones de quienes han participado en sus estructuras de gobernanza— de que el arranque exitoso del Fondo sí ha servido como una base sólida para la apropiada y sobre todo estratégica asignación de recursos. El informe demuestra que la fase de inicio del Fondo ha asentado el sistema de gobernanza, formas de trabajo y compromisos financieros requeridos para lograr los impactos esperados durante los años de más intensa ejecución por venir (2017-2018).

En una línea de tiempo, el Fondo ha sido instrumental en apoyar 3 momentos claves que se enmarcan en la coyuntura del Proceso de Paz colombiano:

1.  **Pedagogía:** Previo a la firma de los Acuerdos de Paz, el Fondo apoyó distintas iniciativas que apuntaron a socializar y discutir el contenido y el alcance de los mismos. Estas intervenciones llegaron a un público diverso tanto en lo rural como en lo urbano. Entre otros, se realizó pedagogía para la paz con: sector privado, minorías étnicas, organizaciones de mujeres, jóvenes y organizaciones campesinas.
2.  **Alistamiento:** Previo y posterior a la firma de los Acuerdos de Paz, el Fondo dirigió esfuerzos en fortalecer aquellas instituciones encargadas de la implementación de los Acuerdos. Este apoyo a la arquitectura institucional para la paz continúa y se fortalece a día de hoy.
3.  **Estabilización:** Posterior a la firma de los Acuerdos de Paz, el Fondo también apuntó parte de sus esfuerzos en apoyar aquellos territorios vulnerables donde la presencia del Estado se está fortaleciendo, con el objetivo de llevar dividendos tempranos de paz a aquellas poblaciones que más lo necesitan.

**Contribuciones 2016**  
US \$56 millones

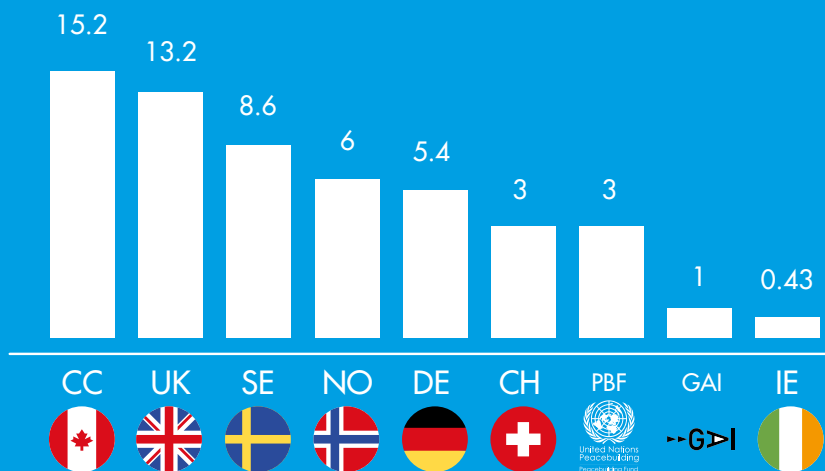




Foto: PNIUD

Hasta el 31 de diciembre de 2016, el Comité Directivo del Fondo (con la asesoría experta y recomendaciones de un comité técnico) había aprobado la financiación de 24 proyectos y asignado recursos a 17 de ellos. Todos los proyectos financiados responden a una teoría de cambio que está alineada a unos objetivos estratégicos nacionales, y que se traduce en 8 resultados.

El 2016 fue el año del establecimiento y arranque del Fondo. Por ende, el primer informe anual se ha enfocado en los logros de la puesta en marcha y funcionamiento del sistema de gobernanza del Fondo, además de los logros tangibles ya alcanzados. En particular, se destaca que el sistema de gobernanza del Fondo y sus mecanismos de toma de decisiones y evaluación técnica han logrado un balance de influencia apropiado entre los distintos grupos de interés. Además, se resalta cómo su arquitectura y formas de trabajo han respetado los principios internacionales de la ayuda efectiva al compartir el liderazgo con el Gobierno Nacional. A pesar de su corto periodo de implementación, el Fondo ha demostrado avances importantes en su ejecución programática para construir confianza y satisfacer necesidades inmediatas.

 **Aprobados**  
24 proyectos



 **8**   
**Resultados**





Foto: PNUD



# LOGROS CONSOLIDADOS 2016

En menos de 12 meses, el MPTF en Colombia se ha convertido en un referente de buenas prácticas para la coordinación interinstitucional efectiva en situaciones de posconflicto. Las diferentes percepciones y perspectivas de representantes gubernamentales, de la ONU y agencias de cooperación recogidas durante la consulta para este informe, han confirmado que la estructura y mecanismos de gestión construidos conjuntamente durante el 2016 son adecuados para el propósito del Fondo, sentando las bases para el logro de su objetivo general: canalizar los recursos de la cooperación internacional hacia las prioridades nacionales de manera efectiva y eficiente. Esto ha generado una serie de beneficios interrelacionados que se refuerzan mutuamente, incluyendo: una coordinación interinstitucional más efectiva; mayor coherencia estratégica y sentido de apropiación por los grupos de interés; una reducción significativa en los costos de transacción; y una ejecución más ágil y flexible, sobre todo en la aprobación y desembolso de los fondos.

A pesar del corto periodo de ejecución de los proyectos (la gran mayoría contaron con menos de cuatro meses de ejecución en la fecha de corte), ya ha habido avances importantes en seis de los ocho impactos contemplados en el marco de resultados acordado entre la ONU y el Gobierno nacional:

- En el ámbito de *Justicia y Seguridad*, se han tomado pasos importantes para crear nuevos sistemas de justicia con la capacidad de adaptarse a las necesidades emergentes del posconflicto desde el nivel local (resultado 2).

- En el ámbito de *Justicia Transicional y Reconciliación*, se ha acelerado y concretizado la reparación de las víctimas al desvincular menores de las filas de las FARC-EP (resultado 4).

- Se ha dado un impulso importante a la *reparación colectiva*, validando y alistando de manera participativa la implementación rápida de lo acordado entre las comunidades y el Estado (resultado 4).

- Se ha empezado a fortalecer la *capacidad de respuesta de las autoridades locales* e iniciativas de la sociedad civil para que puedan contribuir a los procesos de alistamiento, refrendación e implementación del acuerdo de paz (resultado 6).

- Se han desarrollado proyectos de *infraestructura* priorizados por las comunidades más afectadas por el conflicto armado, generando empleo digno, ingresos inmediatos y confianza en la presencia integral del Estado (resultado 5).

- Se ha *capacitado* a cientos de entidades estatales y organizaciones de la sociedad civil en las 12 regiones de alto riesgo de conflicto social en el uso del diálogo para transformar los conflictos de manera no violenta (resultado 7).

- Finalmente, el Fondo ha *empoderado* a miles de los ciudadanos y ciudadanas más vulnerables en los territorios a través de campañas de pedagogía para que entiendan la relevancia del acuerdo de paz y lo apropien en su contexto territorial (resultado 8).

# MARCO INSTITUCIONAL

El Fondo se alinea estratégicamente con el Plan Nacional de Desarrollo para 2014-2018, *Todos por un Nuevo País*, y el *Marco de Asistencia para el Desarrollo de la ONU 2015-2019*, a su vez hace parte integral de la nueva estructura institucional, Fondo Colombia en Paz, creada por el Gobierno de Colombia para que exista una coordinación estrecha entre todos los fondos de la cooperación internacional. El Fondo opera a través de 3 ventanas de implementación: (i) De Naciones Unidas. (ii) Del Gobierno Nacional, y (iii) De la sociedad civil (con PNUD actuando como agente gestor). El Comité Directivo, con apoyo del comité técnico, ha asegurado que las ventanas trabajen en concierto, afirmando tanto la complementariedad como la respuesta a las brechas de financiamiento de intervenciones críticas para el posconflicto.

El Fondo estableció 8 resultados definidos en base a la estrategia de posconflicto del gobierno colombiano y a los cuales responden todas sus intervenciones.

## 3 VENTANAS DE IMPLEMENTACIÓN



## Resultado 1:

No de Proyectos

0

RUPTURA DEL VÍNCULO ENTRE  
POLÍTICA Y VIOLENCIA



Monto Asignado al Resultado:  
**N/A**

## Resultado 2:

No de Proyectos

1

MEJORADO EL ACCESO  
CIUDADANO A MECANISMOS  
DE JUSTICIA FORMAL Y  
ALTERNATIVA



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$ 1.300.000**

## Resultado 3:

No de Proyectos

6

MEJORADA LA PERCEPCIÓN  
CIUDADANA SOBRE LA SEGURIDAD  
Y CONFIANZA EN EL ESTADO



Monto Aprobado al Resultado\*:  
**US\$ 2.574.773**

## Resultado 4:

No de Proyectos

3

ACELERADO Y MATERIALIZADO  
EL PROCESO DE REPARACIÓN  
A LAS VÍCTIMAS



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$ 3.378.547**

## Resultado 5:

No de Proyectos

1

INICIADA LA REHABILITACIÓN  
ECONÓMICA Y DE  
INFRAESTRUCTURA DE LOS  
TERRITORIOS



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$ 2.100.000**

## Resultado 6:

No de Proyectos

3

DESARROLLADA LA  
CAPACIDAD INSTITUCIONAL  
EN LAS ALCALDÍAS Y LAS  
GOBERNACIONES



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$ 2.946.796**



## Resultado 7:

No de Proyectos

# 1

MEJORADA EN FORMA  
CONSTRUCTIVA Y  
TRANSFORMADORA LA  
CONFLICTIVIDAD SOCIAL Y  
LA SITUACIÓN HUMANITARIA  
EN LOS TERRITORIOS



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$ 2.100.000**

## Resultado 8:

No de Proyectos

# 12

COMUNICADOS DE FORMA  
EFICAZ Y TRANSPARENTE  
LOS ACUERDOS DEL FIN DEL  
CONFLICTO, LOS AVANCES EN  
LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ



Monto Asignado al Resultado:  
**US\$3.934.650**

\*Algunos proyectos reportan a más de un resultado.



Foto: PNUD

# SINOPSIS DE RESULTADOS

Foto: PNUD

En 2016 se apoyaron iniciativas encaminadas a fortalecer la capacidad institucional local:

- ◆ 291 estudiantes apoyaron 118 municipios para que pudieran asumir el liderazgo de la construcción de paz en sus territorios, incluyendo su capacidad técnica para construir memoria histórica, realizar pedagogía sobre los acuerdos de paz, caracterizar a la población víctima, e impulsar la recuperación psicosocial y la convivencia pacífica en comunidades víctimas en proceso de retorno.

14

- ◆ El Fondo ha fortalecido las capacidades de instituciones estatales (locales y nacionales) y de iniciativas de la sociedad civil para que contribuyeran a los procesos de alistamiento, referendación e implementación de los acuerdos de paz. Esto incluyó intervenciones como la capacitación

de autoridades locales en la estrategia nacional de derechos humanos, sociedad civil y autoridades locales en técnicas de diálogo social, la participación de partidos y movimientos políticos en la construcción del Estatuto para la Oposición, e incidencia en la definición de los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial.

- ◆ El Fondo ha sido instrumental en apoyar la puesta en marcha de la nueva Agencia de Renovación Territorial (ART), fortaleciendo su capacidad técnica y humana en los territorios y posicionándola como socio estratégico para la construcción de paz a nivel local.

- ◆ Se dio un impulso importante al desarrollo local, iniciando la construcción de 24 proyectos de infraestructura para una población beneficiaria de 26 mil personas. Estas iniciativas



incluyeron obras de movilidad (peatonales y viales), mejoramiento de escuelas y centros comunitarios y la construcción de polideportivos y sistemas de abastecimiento de agua. Se generó empleo digno y directo para mujeres, jóvenes, y miembros de comunidades indígenas y afrocolombianas.

- ◆ El Fondo asentó las bases para el arranque de los programas de reparación colectiva en los territorios más golpeados por el conflicto armado. Se validaron las medidas de reparación acordadas con el Gobierno Nacional a través de procesos participativos con las comunidades víctimas y se concretizó su integración en los programas de desarrollo territoriales con las autoridades locales.
- ◆ Se desvincularon los primeros menores de las filas de las FARC-EP, restableciendo sus derechos como víctimas y reincorporándolos en sus entornos comunitarios y familiares.

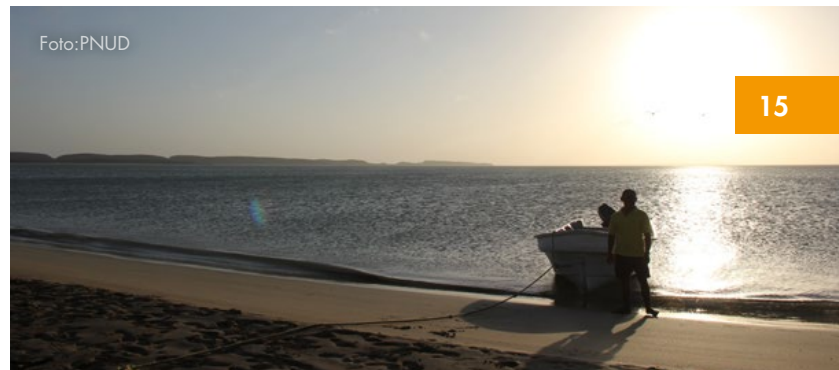
- ◆ Se implementaron actos de reparación colectiva de alto valor simbólico entre víctimas y las FARC-EP, generando consciencia en la opinión pública de que la reconciliación es posible.
- ◆ Se desplegó una gran campaña pedagógica que informó el voto de los colombianos. Por lo menos 8 millones de personas en los territorios priorizados para el posconflicto o en las ciudades fueron informados sobre los acuerdos de paz y/o se movilizaron en manifestaciones públicas o en redes sociales. 200,000 participaron directamente en las manifestaciones públicas. Las organizaciones sociales alcanzaron a una amplia gama de sectores demográficos representativos de la sociedad colombiana, incluyendo a grupos a favor y en contra del acuerdo de paz. Estos incluyeron grupos religiosos, el sector privado, mujeres, jóvenes, campesinos, víctimas, afrocolombianos y miembros de la comunidad LGTBI.

Foto: Pedagogía sobre los acuerdos de paz . Colombia Diversa



Foto: Pedagogía sobre los acuerdos de paz . Colombia Diversa

Foto: PNUD



# ALCANCES ESTRATÉGICOS



Foto: PNUD

En su primer año de implementación el Fondo ha demostrado su valor agregado como instrumento financiero flexible y de rápida respuesta para apoyar el posconflicto. El primer informe anual se enfoca en medir cuán adecuado ha sido el diseño institucional del Fondo para enfrentar los retos del posconflicto, basándose en consultas realizadas entre sus 3 actores principales: Gobierno, donantes y la ONU.

## Alianza efectiva

16

Una alianza tripartita sin precedentes se ha consolidado entre el gobierno nacional, el sistema de las Naciones Unidas y la cooperación bilateral. El liderazgo compartido del Comité Directivo del Fondo entre el gobierno nacional y la ONU, y

la incidencia de la representación gubernamental en general en la toma de decisiones, ha sido importante para promover la agenda de la efectividad de la ayuda de París y Accra en el contexto colombiano. También ha creado un mecanismo consensuado de financiación que garantiza transparencia y genera confianza entre los socios.

## Liderazgo Nacional

El Fondo es un instrumento que refuerza el liderazgo estratégico del gobierno y genera sinergias. Los cooperantes destacan el gran compromiso y sentido de apropiación que el gobierno ha mostrado. Observó que la nueva alianza tripartita se ha convertido en el mecanismo principal de coordinación entre los



donantes, generando una comunicación estratégica fluida. Por su parte, el Gobierno ve positivamente la capacidad de las nuevas alianzas de apalancar recursos de diferentes donantes para el mismo fondo y con el mismo marco de resultados alineado con el del gobierno. Todas las iniciativas apoyadas son coordinadas estrechamente con los ministerios y entidades estatales relevantes. De esa manera, se ha asegurado la complementariedad y apoyo que la estrategia gubernamental requiere.

## Flexibilidad y Adaptabilidad en un entorno cambiante

La flexibilidad del Fondo como instrumento de financiación y su capacidad de entregar recursos a los actores con capacidad de responder ágilmente a las prioridades del gobierno fue otro logro resaltado. El Fondo fue puesto en operación en Colombia gracias a la preexistencia de documentos legales estandarizados que fueron adaptados al contexto colombiano. Para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC), la facilidad que tienen las agencias de la ONU para ejecutar proyectos a través del Fondo ha sido un valor agregado porque ya están en los territorios priorizados y cuentan con procedimientos operativos que favorecen la ejecución rápida.

## Gobernanza del Fondo

El sistema de gobernanza del Fondo, incluyendo su estructura, sus formas de trabajo y sus mecanismos para la toma de decisiones consensuadas, ha sido fundamental para generar sinergias entre las diferentes entidades. Los socios destacaron el alto nivel y buen funcionamiento del Comité Técnico como un factor clave para la exitosa puesta en marcha del Fondo donde se hace un trabajo arduo de análisis y todos los actores claves están presentes. El rol efectivo de la Secretaría Técnica como ente coordinador y garante de su buen funcionamiento, también ha sido destacado como



Foto: PNUD



Foto: PNUD





factor de éxito. Gracias a esta coordinación efectiva, en particular su capacidad de lograr un buen balance entre la rigurosidad técnica y la necesidad de actuar con eficiencia, el Fondo no ha sufrido mayores obstáculos.

## Ventanas Diferenciadas

La organización operativa en ventanas diferenciadas para (i) entidades estatales, (ii) agencias de la ONU y (iii) sociedad civil, también ha sido valorada positivamente por los socios. En particular, han resaltado la importancia de la ventana para la sociedad civil, que ha actuado como un vehículo para involucrar y fortalecer a las ONG y organizaciones sociales de base fundamentales para la implementación de los acuerdos en los territorios más afectados por el conflicto. Al operar a través de estas ventanas se consigue que cada actor participe en aquellos ámbitos en los que realmente radican sus fortalezas.

## Enfoques Transversales

Los proyectos financiados han incluido un enfoque diferencial que ha tomado en cuenta las necesidades específicas de grupos poblacionales particularmente vulnerables y el impacto ambiental de las acciones. El Fondo ha promovido también una visión transversal de reconciliación y fortalecimiento de los derechos humanos. De acuerdo con el Plan de acción de siete puntos para mejorar la participación de la mujer en la consolidación de paz del Secretario General de las Naciones Unidas (2010), el Fondo ha procurado destinar un 15% de los recursos asignados a proyectos y programas a resultados y actividades que promueven la participación y empoderamiento de las mujeres, así como la igualdad de género.



# FINANCIACIÓN DE PROYECTOS

Los \$56 millones movilizados por el Fondo durante su primer año de operación son prueba de la gran confianza que los donantes ya tienen en el Fondo y su valor agregado para el posconflicto. Gracias a esta captación eficiente de recursos, ha habido financiación flexible para proyectos que han logrado resultados concretos. Hasta el 31 de diciembre del 2016, el Comité Directivo aprobó la financiación a 24 proyectos por un total de US\$ 18.039.667 (se desembolsaron recursos a 17 de los 24 proyectos). De estas intervenciones 15 fueron aprobadas a través de la ventana de la sociedad civil, mientras que las restantes 9 se aprobaron a través de la ventana de la ONU.

De los 9 proyectos aprobados por la ventana de la ONU, 2 tuvieron un carácter interagencial y, de las 15 agencias que participan del Fondo, 4 (FAO, OIM, PNUD y UNICEF) estuvieron involucradas en la implementación de los proyectos en 2016.

US \$56 millones  1er año

 31 de Dic. 2016 

aprobación 24 proyectos

Org. Sociedad civil  15  9 ONU

 US\$ 18.039.667

 8  Resultados



## Recomendaciones

No obstante el exitoso inicio del Fondo y sus logros en 2016, la consulta con los socios produjo algunas recomendaciones importantes que valdrá la pena considerar en los años siguientes:

**1** **Mayor participación de la sociedad civil:** aunque las agencias de Naciones Unidas han tenido protagonismo durante el primer año debido a su buena capacidad de respuesta, el Fondo deberá realizar esfuerzos para asegurar mayor participación de las organizaciones sociales a través de la ventana de la sociedad civil.

**Asegurar un balance entre la necesidad de ser flexible y lograr una clara priorización estratégica:** si bien el Fondo se ha proyectado como un mecanismo de tres años (con posibilidad de extensión), es importante establecer prioridades estratégicas claras durante el segundo año, sin perder su gran valor agregado como instrumento flexible ante una coyuntura cambiante.

**2**

**3** **Fortalecer la incorporación del enfoque de género:** Si bien todos los proyectos del Fondo tienen como requisito un marcador de género 2A, sería deseable que se priorizaran proyectos y actividades específicas de igualdad de género para alcanzar la meta del 15% de asignación presupuestaria para el enfoque.

**Fortalecer la visibilidad del Fondo y estrategias de comunicación sobre su funcionamiento:** a través de la marca Colombia Renace, el fondo debería ser más visible en los territorios priorizados y entre los donantes como una estrategia del Estado. Podría haber mayor comunicación sobre las convocatorias para atraer propuestas de actores estratégicamente relevantes.

**4**

**5** **Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación de impacto:** el Fondo podría fortalecer su ya existente mecanismo de monitoreo y evaluación, dando prioridad a la identificación de indicadores de impacto y garantizando aún más que las intervenciones aportan directamente a una estrategia de carácter nacional.

**Revisión periódica de la dirección estratégica del Fondo:** las conversaciones estratégicas del Comité Técnico podrían ser más frecuentes para asegurar que las prioridades del Fondo sean revisadas constantemente respondiendo a la coyuntura específica.

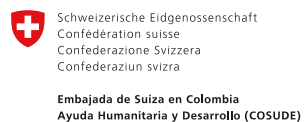
**6**

**7** **Aumentar las intervenciones interagenciales e incrementar la participación de las Agencias ONU:** en lo que refiere a la ventana de implementación de la ONU, el Fondo podría decidir dar mayor prioridad a aquellos proyectos de carácter interagencial, en tanto estos pueden generar un mayor impacto territorial y reflejar de manera integral distintos ámbitos de intervención. En ese mismo sentido sería recomendable que más agencias de la ONU participen de la implementación de los proyectos.





Foto: INUD. Menos a la paz









**Unas Naciones  
Unidas fuertes.  
Un mundo mejor.**